

DIAGNOSTIC EMPLOI-FORMATION DES MÉTIERS INDUSTRIALO-PORTUAIRES





Le diagnostic emploi-formation des métiers industrialoportuaire est une action menée par Port Réunion.

Philippe LELEU, Président de l'UMIR et Président de la Commission Sociale de Port Réunion, est rapporteur de l'étude.



2. Etat des lieux

3. Diagnostic des besoins

4. Proposition de plan d'actions

5. Conclusion



Contexte de l'étude

Objectif et planning proposé

Entretiens qualitatifs, Etudes documentaires



OBJECTIF



Le diagnostic emploi-formation sur la zone industrialo-portuaire est un projet validé par le Conseil de Développement et porté par la Commission des Relations Sociales qui en est issue. C'est un étude menée par le Grand Port Maritime de La Réunion.



L'objectif de cette étude est d'être en mesure de proposer aux décideurs du monde de la formation, une méthode afin de mieux aligner l'offre de formation et les dispositifs de financement avec les besoins en compétences des acteurs de la zone industrialoportuaire.

qualitatifs, Benchmark

PLANNING

| | Décembre | Février | Février | | | Juin | | Aout 2021 |
|------------------|---|---------|---------|---|-----|-------|--|-----------|
| Novembre 2020 | Janvier | | Mars | | Mai | | Juillet | |
| 0_0 | des perspectives de besoins d'emplois et compétences, de l'adéquation et des écarts avec les ressources existantes et des compétences non disponibles | | | 2. DIAGNOSTIC DES BESOINS ET 1 ^{ÈRE} PROPOSITION D'ACTIONS | | 3 | 3. PROPOSITION DE PLANS D'ACTION | |
| | | | | identification des besoins en formation et moyens, de l'offre de formation (initiale et continue) et premières propositions d'actions Analyse répertoires, Entretiens | | soupl | détaillé, opérationnel et souple pour une mise en œuvre rapide | |



Ateliers collaboratifs

Cartographie des acteurs rencontrés

Professionnels du champ industrialo-portuaire, institutionnels et acteurs emploi-formation



ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE

AUTRES ACTEURS ECONOMIQUES

ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES

- T2M
- HOLDTRANS
- CMA-CGM
- MAERSK
- URCOOPA

- SGM
- RUNDOCK
- SAMR
- SOMACOM
- LA COR
- STATION PILOTAGE REUNION
- BOLUDA

SYNDICATS PROFESSIONNELS

- SICR
- ADIR
- FCD

UNIONS MARITIMES FRANCE METROPOLITAINE

- UNION MARITIME DE DUNKERQUE
- UNION MARITIME DU HAVRE







INSTITUTIONNELS

- DEETS
- TCO
- VILLE DU PORT
- DMSOI
- REGION
- APIOI
- CAP BUSINESS OF

ACTEURS EMPLOI - FORMATION

- CCIR CIRFIM
- APPRENTIS D'AUTEUIL
- AFTRAL
- GEM FORMATION
- CAPITAL FORMATION
- CADRIFORMAT
- FEI
- IDIS
- AMERICAN WAY
- DP LANGUES

- RPC
- MISSION LOCALE

FRT

CGSS

CLUB CROISIERE

CELLULE PAE –

DOUANE

- IPR
- CENTRE DE FORMATION UPR
- ULCO FORMATION



2. Etat des lieux

3. Diagnostic des besoins

4. Proposition de plan d'actions

5. Conclusion



Synthèse de l'état des lieux Ce qu'il faut retenir

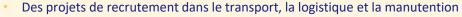


A/ PORTRAIT DE LA ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE



- 1/3 des salariés dans les activités logistiques
- La création à venir d'environ 1800 emplois (développement de la ZAP)
- Des synergies potentielles avec les autres GPEC en cours au niveau de la filière Economie bleue mais aussi à l'échelle régionale avec les autres îles de l'Océan Indien

B/ EMPLOIS PORTUAIRES ET LOGISTIQUES



- Des métiers en tension : chauffeur citerne, déclarant en douane mais également métiers de la logistique en général
- Des métiers moins connus : manque de promotion autour des métiers et des carrières possibles

C/ BESOINS ET ATTENTES DES **PROFESSIONNELS**



- Pas de nouveaux métiers ni de disparitions : plutôt des métiers en transformation (en raison de la digitalisation, l'automatisation)
- Des besoins communs autour d'un socle de compétences transverses intégrant le volet sécurité
- Difficultés de recrutement davantage observées sur les métiers « techniques » nécessitant des connaissances de l'environnement portuaire/logistique : une offre de formation à compléter avec des modules spécifiques
- Une méconnaissance des dispositifs d'accompagnement



2. Etat des lieux

SOMMAIRE

3. Diagnostic des besoins

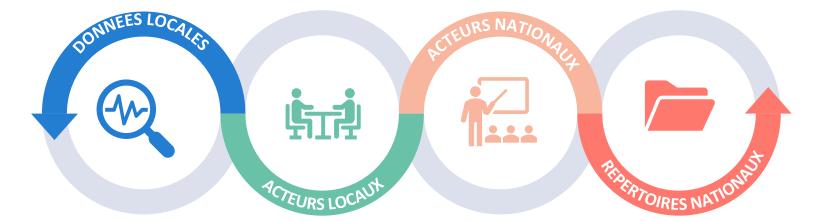
4. Proposition de plan d'actions

5. Conclusion



Synthèse du diagnostic

Ce qu'il faut retenir



- Une offre de formation initiale actuelle avec davantage d'actions de formations allant du niveau Bac/Bac professionnel au Bac+2
- Pas d'action de formation « sas » pour les métiers portuaires et logistiques.
- Des actions de formation nouvelles sur le territoire (ouverture à la rentrée septembre 2021)
- Des partenariats possibles avec la Métropole
- Des acteurs proposant des dispositifs adaptés, surmesure en fonction du besoin des entreprises, par petit groupe d'apprenants (venant répondre à la problématique du taux de remplissage de certaines classes)
- Un lien fort entre acteurs professionnels et centres de formation : institut de formation ou commission formation
- Des formations type « sas » et une modularisation des parcours adaptées aux attentes des entreprises
- Des possibilités de partenariats intercentres possibles ou sources d'inspiration éventuelles à exploiter par les organismes de formation locaux



2. Etat des lieux

3. Diagnostic des besoins

4. Proposition de plan d'actions

5. Conclusion



Identification de 6 thématiques à travailler

En ateliers collaboratifs



AMELIORER L'OFFRE DE FORMATION



Management, Soft skills,
Anglais, Numérique
Creuser l'offre de formation liée
aux compétences transverses



Métiers logistiques et portuaires Tendre vers une offre de formation plus adaptée aux spécificités du secteur

DONNER ENVIE



Attractivité des métiers
Faire aimer et bâtir des carrières
durables dans les métiers
portuaires et maritimes

ACCOMPAGNER LES PROFESSIONNELS DANS L'ACTIVATION DE LEVIERS DE FINANCEMENT



Professionnalisation des salariés en prévision de recrutement Eclairer les professionnels sur les dispositifs préalables au recrutement



Lisibilité des dispositifs

Mieux accompagner les
professionnels dans les aspects de
recrutement, professionnalisation,
emploi



Elargissement de l'action de formation Eclairer les professionnels sur les possibilités liées à la dernière réforme

Ces thématiques ont été abordées lors d'ateliers collaboratifs réunissant <u>organisations professionnelles</u>, <u>organismes de formation et acteurs emploi</u> le 9 juin matin et 14 juin après-midi.



2. Etat des lieux

3. Diagnostic des besoins

4. Proposition de plan d'actions

5. Conclusion



Conclusion

Préconisations



Le diagnostic emploi-formation a permis de mettre en lumière les attentes actuelles des entreprises en matière d'emploi et de formation :

- des besoins directement liés à la **transformation de certains métiers**, souvent liés à des phénomènes de digitalisation et d'automatisation : au regard des projets à venir (avec notamment le développement de la zone arrière portuaire) des actions communes (proposées dans le plan d'actions) permettraient d'accompagner les entreprises dans ces changements à venir.
- d'autres révélant des difficultés de professionnalisation sur des compétences transverses: besoins également identifiés dans des études emploiformation pour d'autres secteurs d'activités à la Réunion. Ce constat nous amène à penser qu'il serait intéressant d'instaurer une dynamique transfilière, pour mobiliser l'ensemble des acteurs pertinents sur l'évolution de l'offre et de l'ingénierie de formation.

Le succès des actions à court et moyen terme identifiées par le biais de cette étude reposera sur la coopération et la collaboration des différents acteurs impliqués : il s'agit d'instaurer une réelle dynamique entre organisations professionnelles de la place portuaire, acteurs emploi-formation, Région et Etat. Les entretiens collectifs et ateliers collaboratifs proposés tout au long de l'étude ont souvent mis en évidence la difficulté de réunir les différentes parties prenantes. Or l'expression d'un besoin partagé et son analyse commune par les financeurs permettra une meilleure évolution de l'offre de formation.

L'étude révélé donc la nécessité d'être au plus près des entreprises et de les accompagner à fréquence régulière dans leurs projets et besoins en formation. En accord avec l'organisme de financement AKTO mobilité, il sera mis en place des matinées en présentiel ou via des webinaires au sein de la communauté portuaire. L'objectif étant d'informer les entreprises sur le panel des formations disponibles et les moyens de financements mis à leur disposition.

Les échanges avec les autres communautés portuaires des ports français a mis en lumière des préoccupations et des enjeux communs. Ce constat rendant désormais possible la mutualisation d'actions de formation pour notamment permettre à des demandes spécifiques et donc avec très peu d'effectif, des solutions de formation dans le respect des quotas nécessaire à la validation de l'action de formation.









PHILIPPE LELEU Président

presidence@umir.re



MAHELA BOUER

Chargée de mission contact@umir.re